

355.2

0-72

**СПІЛЬНА ДИРЕКТИВА
СТРАТЕГІЧНИХ КОМАНДУВАНЬ НАТО**

**ОСВІТА ТА ІНДИВІДУАЛЬНА
ПІДГОТОВКА (E&ITD) 075-007**

2021

333.2
0-72

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ІМЕНІ ІВАНА ЧЕРНЯХОВСЬКОГО



Спільна директивка стратегічних командувань НАТО

ОСВІТА ТА ІНДИВІДУАЛЬНА
ПІДГОТОВКА (E&ITD) 075-007

БІБЛІОТЕКА НУОС
№ 133039
НАВЧАЛЬНИЙ ФОНД

A152467

КИЇВ - 2021

ПЕРЕДМОВА

Метою розроблення довідкових матеріалів було ознайомлення широкого кола фахівців, які займаються питання реформування військової професійної освіти в Україні з основними керівними документами (доктринами) НАТО, одним із яких є спільна директива стратегічних командувань НАТО “Освіта та індивідуальна підготовка (E&ITD) 075-007 від 10 вересня 2015 року”.

На час публікації довідкових матеріалів директива була чинним документом, який встановлював підходи, порядок та норми, відповідно до яких проходять акредитацію і функціонують навчальні заклади країн НАТО, створюючи та сертифікуючи сумісні курси, обмінюючись викладачами/інструкторами та слухачами/курсантами. Слідування вимогам цієї директиви створює можливості військовим навчальним закладам та центрам індивідуальної підготовки країн-партнерів НАТО для приєднання до цього освітнього простору.

Для створення українського перекладу знадобились зусилля фахівців навчально-наукового центру іноземних мов університету. Особливо подяка Артамощенку Вадиму Станіславовичу за рецензування матеріалів та надання слушних зауважень і пропозицій.

Окремі трактування можуть мати дискусійний характер, тому автори будуть вдячні за знайдені в документі неточності, а також готові до наукового обговорення тлумачень окремих понять.

УДК 355.232:006.32НАТО(072)

Автори перекладу: кандидат історичних наук, старший дослідник полковник М. В. Гребенюк, кандидат філологічних наук, доцент Г. С. Бабічева, кандидат військових наук Ю. П. Сиромля, кандидат педагогічних наук Л. М. Кондратюк, кандидат педагогічних наук Н. М. Тарасенко, В. В. Журавель, О. В. Колєннікова, Л. М. Семененко, М. А. Федорович, Т. І. Цибанюк, С. М. Щєглов.

Рецензент: кандидат військових наук, доцент полковник В. С. Артамощенко.

Освіта та індивідуальна підготовка (E&ITD) 075-007 (10 вересня 2015 року) : Спільна директива стратегічних командувань НАТО : довідкові матеріали./[колектив авторів]. – К. : НУОУ ім. Івана Черняховського, 2021. – 178 с.

Довідкові матеріали містять переклад Спільної директиви стратегічних командувань НАТО “Освіта та індивідуальна підготовка (E&ITD) 075-007” від 10 вересня 2015 року. Ця доктрина деталізує повноваження та відповідальності, планування та процедури, які використовуються в системі освіти та індивідуальної підготовки в НАТО, зокрема глобального програмування, сертифікації курсів, забезпечення якості, застосування системного підходу до підготовки тощо.

Довідкові матеріали призначені для науково-педагогічних та наукових працівників, які беруть участь у організації, провадження освітньої діяльності та здійснення підготовки особового складу, а також для інших фахівців, які працюють над адаптацією стандартів НАТО у галузі освіти та індивідуальної підготовки в системі Міністерства оборони України та у Збройних Силах України.

УДК 355.232:006.32НАТО(072)

ЗМІСТ

НАЗВА	СТОР.
ГЛАВА 1 – ВСТУП	9
Передумови	9
Підвалини політики	10
Мета	10
Діапазон охоплення	10
Застосування	10
ГЛАВА 2 – УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ ТА ІНДИВІДУАЛЬНОЮ ПІДГОТОВКОЮ	12
Глобальне програмування	12
Дисципліни	12
Управління	12
Вимоги	12
Система НАТО з управління підготовкою	13
Сертифікація курсів	14
Фінансування і ресурси	16
Курс НАТО	18
Освіта та індивідуальна підготовка з партнерами та тими країнами, які не входять до НАТО	18
ГЛАВА 3 – МЕНЕДЖМЕНТ ЯКОСТІ	20
Вступ	20
Система менеджменту якості	20
Процес постійного вдосконалення	22
Відповідальність в менеджменті якості	22
Інституційна акредитація	23
Процес інституційної акредитації	23
Моніторинг та інформування	25
Повторна інституційна акредитації	26
Акредитація комерційних організацій	26

НАТО НЕТАЄМНО

Bi-SCD 075-007	
Акредитація третіми сторонами та визнання кредитів	26
Визнання Верховним головнокомандувачем об'єднаних сил НАТО з трансформації	26
ГЛАВА 4 – ОСВІТА ТА ІНДИВІДУАЛЬНА ПІДГОТОВКА: ВІД ВИМОГ ДО РІШЕННЯ	28
Вступ	28
Місце системного підходу НАТО до підготовки	29
Застосування системного підходу НАТО до підготовки	30
Розподіл обов'язків та сфер відповідальності в системному підході НАТО до підготовки	33
Підтримка поточних операцій – швидкий аналіз і проєктування	35
Освіта, індивідуальна підготовка та системний підхід НАТО до підготовки	36
ГЛАВА 5 – СИСТЕМНИЙ ПІДХІД НАТО ДО ПІДГОТОВКИ: ФАЗА АНАЛІЗУ	38
Вступ	38
Крок 1: Створення робочої групи з аналізу потреб щодо підготовки	39
Крок 2: Аналіз задач	41
Крок 3: Написання цілей навчання на основі цілей діяльності	43
Крок 4: Уточнення цільової аудиторії	44
Крок 5: Визначення керівництва	44
Крок 6: Документування результатів	46
ГЛАВА 6 – СИСТЕМНИЙ ПІДХІД НАТО ДО ПІДГОТОВКИ: ФАЗА ПРОЄКТУВАННЯ	49
Вступ	49
Крок 7: Визначення характеристики тих, хто навчається	50
Крок 8: Проведення аналізу навчальних можливостей	50
Крок 9: Написання допоміжних/навчальних цілей	51
Крок 10: Підготовка плану оцінювання	55
Крок 11: Визначення навчальних стратегій	56
Крок 12: Уточнення змісту та керівних вказівок	59

НАТО НЕТАЄМНО

Bi-SCD 075-007

ГЛАВА 7 – СИСТЕМНИЙ ПІДХІД НАТО ДО ПІДГОТОВКИ: ФАЗА РОЗРОБЛЕННЯ	60
Вступ	60
Здійснення закупівлі або виготовлення навчальних матеріалів	61
Здійснення закупівлі або розроблення (виготовлення) інструментів оцінювання	62
Складання оптимального графіку/розкладу	63
Підготовка інструкторського/науково-педагогічного складу	64
Проведення пробних занять	66
ГЛАВА 8 – СИСТЕМНИЙ ПІДХІД НАТО ДО ПІДГОТОВКИ: ФАЗА ВПРОВАДЖЕННЯ	68
Вступ	68
Інтегрування знайденого рішення щодо освіти та індивідуальної підготовки	68
Проведення освітнього процесу та індивідуальної підготовки	70
ГЛАВА 9 – СИСТЕМНИЙ ПІДХІД НАТО ДО ПІДГОТОВКИ: ФАЗА ОЦІНЮВАННЯ	74
Вступ	74
Виконання перегляду проведеного курсу	74
Проведення інституційного огляду	79

ДОДАТКИ

- A. Аббревіатури.
- B. Глосарій.
- C. Додаткова підтримка освіти та індивідуальної підготовки НАТО: Школа НАТО Обераммергау – Перелік курсів.
- D. Стандарти системи менеджменту якості.
- E. Стандарти якості НАТО.
- F. Системний підхід НАТО до підготовки.
- G. Кваліфікаційні рівні та ключові слова.
- H. Матриця відстеження назв задач професійної діяльності.
- I. Аналіз задач.
- J. Цілі продуктивності діяльності.
- K. Регулятивний документ курсу I – Контрольна форма.
- L. Регулятивний документ курсу II – Пропозиція курсу.